

**MAPA DE RISCOS**

**OBJETO:** CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA A PRESTAÇÃO DE ATIVIDADES CULTURAIS E ARTÍSTICAS/EDUCATIVAS EM ESCOLAS DA REDE MUNICIPAL DE ENSINO, COM O OBJETIVO DE PROMOVER A FORMAÇÃO INTEGRAL DOS ALUNOS, JUNTO A SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO DO MUNICÍPIO DE JAGUARIBARA/CEARÁ.

| Risco                                                      | Descrição/Impacto                                                                                                  | Probabilidade | Impacto | Estratégia de Mitigação                                                                                                     |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Falta de profissionais qualificados</b>              | Contratação de equipe sem experiência adequada em balé ou artes visuais pode comprometer a qualidade das oficinas. | Média         | Alto    | Exigir comprovação de formação e experiência na licitação; análise curricular rigorosa; referência de trabalhos anteriores. |
| <b>. Atraso no início ou na execução das oficinas</b>      | Descumprimento de cronogramas pode prejudicar o calendário escolar e comprometer a formação integral dos alunos.   | Média         | Alto    | Estabelecer cronograma detalhado no contrato; cláusulas de penalidades; acompanhamento pela Secretaria.                     |
| <b>. Insuficiência e materiais didáticos ou artísticos</b> | Falta de materiais compromete a execução das atividades e a aprendizagem dos alunos.                               | Média         | Médio   | Determinar no contrato a responsabilidade pelo fornecimento de todos os materiais necessários; fiscalização periódica.      |
| <b>. Não cumprimento da metodologia pedagógica</b>         | Atividades não alinhadas ao planejamento podem impactar negativamente o desenvolvimento integral dos alunos.       | Média         | Alto    | Inserir no contrato o plano pedagógico detalhado; monitoramento contínuo e avaliação periódica das atividades.              |





| Risco                                                       | Descrição/Impacto                                                                                           | Probabilidade | Impacto | Estratégia de Mitigação                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>5. Problemas de infraestrutura nas escolas</b>           | Espaços inadequados ou inseguros podem gerar acidentes ou impedir a execução das oficinas.                  | Média         | Médio   | Avaliar previamente as condições das escolas; ajustes de infraestrutura; adequação do espaço antes do início das atividades. |
| <b>6. Inadimplência ou problemas financeiros da empresa</b> | Falta de capacidade financeira da contratada pode interromper a execução das oficinas.                      | Baixa         | Alto    | Exigir garantias financeiras; análise de capacidade econômico-financeira na licitação; cláusulas de rescisão e substituição. |
| <b>7. Riscos legais e contratuais</b>                       | Falhas na formalização contratual ou descumprimento da Lei nº 14.133/2021 podem gerar nulidade do contrato. | Baixa         | Alto    | Seguir rigorosamente a legislação; elaborar Termo de Referência detalhado; acompanhamento do procedimento licitatório.       |
| <b>8. Conflitos ou insatisfação de alunos e professores</b> | Problemas de comunicação ou adaptação podem gerar reclamações e impacto na imagem da Secretaria.            | Média         | Médio   | Comunicação prévia clara; reuniões de alinhamento com escolas e professores; canais de feedback formal.                      |
| <b>9. Riscos de segurança e saúde</b>                       | Acidentes com materiais ou atividades podem causar danos físicos aos alunos.                                | Baixa         | Médio   | Uso de materiais seguros e atóxicos; supervisão constante; treinamento dos profissionais; seguro quando necessário.          |





| Risco                                     | Descrição/Impacto                                                                                      | Probabilidade | Impacto | Estratégia de Mitigação                                                                          |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>10. Impactos de baixa participação</b> | Insuficiência de alunos inscritos pode comprometer a execução das oficinas e a efetividade do projeto. | Média         | Médio   | Planejamento prévio de turmas; divulgação adequada das oficinas; acompanhamento da participação. |

Jaguaribara-CE, 10 de setembro de 2025

**EQUIPE DE PLANEJAMENTO**

**FLAVIANNA MARIA SALDANHA VIEIRA**

MEMBRO

**GUILHERME BEZERRA DE LIMA**

MEMBRO

**RICARDO MARTINS SOUSA**

MEMBRO

