



MAPA DE RISCOS

ÓRGÃO DEMANDANTE: SECRETARIA DE EDUCAÇÃO.

OBJETO: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA PARA PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ATIVIDADES EDUCACIONAIS COMPLEMENTARES, CONSISTINDO NA OFERTA DE OFICINAS DE INFORMÁTICA, DESTINADAS AOS ALUNOS DA REDE MUNICIPAL DE ENSINO, JUNTO A SECRETARIA MUNICIPAL DE EDUCAÇÃO DO MUNICÍPIO DE JAGUARIBARA/CEARÁ.

1. Riscos Relacionados à Fase de Planejamento

Risco	Descrição	Impacto	Probabilidade	Medidas Mitigadoras
Definição inadequada do objeto	Falta de clareza sobre o conteúdo das oficinas, carga horária, público-alvo	Alto	Média	Elaborar Termo de Referência com apoio técnico-pedagógico
Estimativa de preços defasada	Utilização de valores não atualizados ou sem base de mercado	Alto	Alta	Realizar pesquisa de preços com base em fontes confiáveis e múltiplas cotações
Ausência de estudo técnico preliminar	Falta de análise sobre viabilidade, demanda e infraestrutura	Médio	Média	Produzir estudo técnico conforme art. 18 da Lei 14.133/2021
Falta de alinhamento com o plano pedagógico municipal	Oficinas não integradas às diretrizes educacionais	Médio	Baixa	Envolver equipe pedagógica na definição do conteúdo
Inobservância da legislação aplicável	Desconhecimento de dispositivos legais e normativos	Alto	Baixa	Consultar assessoria jurídica e capacitar equipe técnica

2. Riscos Relacionados à Fase de Seleção do Fornecedor





Risco	Descrição	Impacto	Probabilidade	Medidas Mitigadoras
Edital com cláusulas restritivas ou omissas	Pode gerar impugnações ou anulação do certame	Alto	Média	Revisar edital com apoio jurídico e técnico.
Falta de critérios objetivos de julgamento	Pode comprometer a transparência e isonomia	Alto	Média	Utilizar critérios claros e mensuráveis conforme a Lei 14.133/2021.
Habilitação de empresa sem capacidade técnica	Risco de má execução do contrato	Alto	Alta	Exigir comprovação de experiência e qualificação técnica.
Ausência de ampla divulgação	Reduz competitividade e pode gerar questionamentos	Médio	Baixa	Publicar em meios oficiais.

3. Riscos Relacionados à Fase de Execução Contratual

Risco	Descrição	Impacto	Probabilidade	Medidas Mitigadoras
Inexecução parcial ou total do contrato	Oficinas não realizadas conforme previsto	Alto	Média	Fiscalização contínua e aplicação de penalidades contratuais.
Qualidade insatisfatória dos serviços	Oficinas com conteúdo fraco ou instrutores despreparados	Alto	Alta	Avaliação periódica e exigência de qualificação dos profissionais.
Ausência de controle e fiscalização	Falta de acompanhamento pela Secretaria de Educação	Alto	Média	Designar fiscal do contrato conforme art. 117 da Lei 14.133/2021.
Descumprimento de prazos	Atrasos na oferta das oficinas	Médio	Média	Estabelecer cronograma





Risco	Descrição	Impacto	Probabilidade	Medidas Mitigadoras
				detalhado e cláusulas de penalidade
Problemas com pagamento	Falta de liquidação por ausência de documentação	Médio	Baixa	Exigir documentação regular e controle financeiro eficiente

Jaguaribara-CE, 06 de outubro de 2025

Equipe de Planejamento:

FLAVIANNA MARIA SALDANHA VIEIRA

MEMBRO

GUILHERME BEZERRA DE LIMA

MEMBRO

RICARDO MARTINS SOUSA

MEMBRO

