



MAPA DE RISCOS

ÓRGÃO DEMANDANTE: SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONOMICO, AQUICULTURA E PESCA DE JAGUARIBARA/CE.

OBJETO: REGISTRO DE PREÇOS PARA CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA NA PRESTAÇÃO DOS SERVIÇOS DE ORGANIZAÇÃO, PLANEJAMENTO E EXECUÇÃO DE EVENTOS, LOCAÇÃO DE INFRAESTRUTURA, COM MOBILIARIÁRIO NECESSÁRIO E ADEQUADO, COMPREENDENDO A MONTAGEM, DESMONTAGEM, LIMPEZA, MANUTENÇÃO, INSTALAÇÕES ELÉTRICAS, HIDRAULICAS, DE EQUIPAMENTOS E OUTROS SERVIÇOS CORRELATOS, PARA ATENDER AS DEMANDAS DA SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO ECONOMICO, AQUICULTURA E PESCA DE JAGUARIBARA/CE.

1. Riscos Relacionados à Fase de Planejamento

Risco Identificado	Causas Prováveis	Consequências Potenciais	Probabilidade	Impacto	Medidas de Prevenção e Mitigação
Definição inadequada do objeto	Falta de detalhamento técnico; ausência de levantamento de necessidades precisas.	Contratações incompatíveis com as demandas; retrabalho; aumento de custos	Média	Alto	Realizar estudos técnicos preliminares detalhados; consultar áreas usuárias; revisar ETP e TR antes da publicação.
Pesquisa de preços inconsistente	Amostragem insuficiente; uso de fontes desatualizadas	Superfaturamento ou inexistência dos preços registrados	Média	Alto	Utilizar fontes diversas (Painel de Preços, ComprasNet, contratações similares); validar preços médios praticados.





Risco Identificado	Causas Prováveis	Consequências Potenciais	Probabilidade	Impacto	Medidas de Prevenção e Mitigação
Inadequação do termo de referência	Falta de especificações técnicas claras sobre montagem, infraestrutura e manutenção	Dificuldade de fiscalização e de execução contratual	Média	Médio	Revisão técnica pelo setor demandante; validação jurídica e contábil antes da publicação.
Escolha incorreta da modalidade de licitação	Falta de análise de natureza do objeto	Irregularidades no procedimento licitatório	Baixa	Alto	Confirmar enquadramento como serviço comum e adoção de pregão eletrônico conforme Lei 14.133/2021.

2. Riscos Relacionados à Fase de Seleção do Fornecedor

Risco Identificado	Causas Prováveis	Consequências Potenciais	Probabilidade	Impacto	Medidas de Prevenção e Mitigação
Baixa competitividade do certame	Exigências técnicas excessivas; critérios restritivos	Redução de licitantes; preços elevados; questionamentos	Média	Alto	Revisar edital para evitar cláusulas restritivas; análise prévia pela assessoria jurídica.
Apresentação de documentação irregular	Falta de atenção dos licitantes ou má-fé	Desclassificação; atrasos na homologação	Alta	Médio	Conferir documentação minuciosamente; conceder prazo para saneamento (art. 64 da Lei 14.133/2021).





Risco Identificado	Causas Prováveis	Consequências Potenciais	Probabilidade	Impacto	Medidas de Prevenção e Mitigação
Propostas inexequíveis	Licitantes ofertando preços abaixo do mercado	Inadimplemento futuro; qualidade inferior dos serviços	Média	Alto	Analisar propostas com valores discrepantes; exigir planilhas de custos detalhadas.
Impugnações e recursos administrativos	Dúvidas no edital; falhas de comunicação	Atraso no cronograma da licitação	Média	Médio	Garantir clareza e coerência nas cláusulas editalícias; responder tempestivamente aos questionamentos.
Risco de direcionamento	Falta de isonomia nas especificações técnicas	Fragilidade do processo e sanções administrativas	Baixa	Alto	Garantir transparência e ampla publicidade; revisão cruzada por equipe multidisciplinar.

3. Riscos Relacionados à Fase de Execução Contratual

Risco Identificado	Causas Prováveis	Consequências Potenciais	Probabilidade	Impacto	Medidas de Prevenção e Mitigação
Atraso na montagem e desmontagem da estrutura	Falta de planejamento ou equipe insuficiente da contratada	Comprometimento do evento; danos à imagem institucional	Média	Alto	Fiscalização constante; prever cláusulas de penalidade contratual e cronograma detalhado.





Risco Identificado	Causas Prováveis	Consequências Potenciais	Probabilidade	Impacto	Medidas de Prevenção e Mitigação
Falhas em instalações elétricas ou hidráulicas	Profissionais não qualificados; falta de manutenção	Riscos de acidentes e danos ao patrimônio público	Média	Alto	Exigir ART/RRT; comprovar capacitação técnica da equipe; vistoria técnica prévia.
Descumprimento de prazos e condições contratuais	Falta de gestão interna da contratada	Multas, atraso de cronograma e insatisfação do público	Alta	Médio	Implantar sistema de acompanhamento por ordem de serviço; registrar ocorrências em ata de fiscalização.
Acúmulo de resíduos e lixo pós-evento	Falta de equipe de limpeza adequada	Poluição, reclamações e má imagem institucional	Média	Médio	Incluir no contrato cláusulas de limpeza obrigatória e destinação adequada dos resíduos.
Impactos ambientais	Geração de resíduos, ruídos, uso de energia excessiva	Danos ambientais e sanções legais	Baixa	Médio	Exigir plano de gerenciamento de resíduos e práticas sustentáveis.
Risco de inadimplemento da contratada	Fragilidade financeira da empresa	Paralisação dos serviços e necessidade de rescisão contratual	Baixa	Alto	Verificar capacidade econômico-financeira e histórico de execução de contratos públicos.

4. CONCLUSÃO

O presente **Mapa de Riscos** identifica e analisa as possíveis ocorrências adversas em todas as fases da contratação, propondo medidas preventivas e corretivas adequadas.





PREFEITURA MUNICIPAL DE

Jaguaribara

*Cuidando das
pessoas, construindo
o futuro.*



Com base na análise realizada, conclui-se que **os riscos são gerenciáveis**, desde que observadas as medidas de mitigação propostas.

Dessa forma, conclui-se que a contratação é **tecnicamente justificável, juridicamente adequada e administrativamente vantajosa**, devendo seguir para as etapas subsequentes de instrução processual, observadas as boas práticas de gestão e governança pública previstas na **Lei nº 14.133/2021** e nos normativos correlatos.

Jaguaribara-CE, 14 de outubro de 2025

Equipe de Planejamento:

FLAVIANNA MARIA SALDANHA VIEIRA

MEMBRO

GUILHERME BEZERRA DE LIMA

MEMBRO

RICARDO MARTINS SOUSA

MEMBRO

